



АССОЦИАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



12—14  
августа



МОСКВА  
Отель «Интурист Коломенское»

# «УПРАВЛЕНИЕ ШКОЛОЙ В УСЛОВИЯХ СИСТЕМНЫХ ОБНОВЛЕНИЙ»

Всероссийская конференция  
руководителей образовательных организаций

## КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ:

-  Траектория развития школы: системный подход к решению управленческих задач;
-  Организация образовательного процесса в школе в связи с переходом на дистанционную работу;
-  Нормативно-правовые аспекты моделирования цифровой образовательной среды;
-  Государственное регулирование воспитания: как применять разработанную РАО примерную программу воспитания;
-  Переход на ФГОС старшей школы как предмет управленческого самоаудита;
-  Управление образовательным процессом школы в 2020/21 учебном году;
-  Профессиональные стандарты как ресурс эффективного менеджмента;
-  Проверки образовательной организации контролирующими органами: что необходимо знать руководителю;
-  Знакомство с практикой управления лучшими школами города Москвы и Московской области

# РАСПИСАНИЕ РАБОТЫ КОНФЕРЕНЦИИ

| 12 августа 2020 г., среда, первый день конференции |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:00-10:00                                        | Регистрация участников                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 10:00-11:30                                        | <p><b>Секция 1: «Траектория развития школы: системный подход к решению управленческих задач»</b></p> <p><b>Эксперт:</b> <i>Савиных Галина Петровна</i>, эксперт-методист, кандидат педагогических наук; руководитель экспертного бюро «ПРО-сегмент»</p> <p><b>Ключевые вопросы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Траектория развития школы: системный подход к решению управленческих задач</li> <li>2. Прыжок во ФГОС 4.0. на фоне текущей ситуации в содержании образовательных программ</li> <li>3. Государственное регулирование воспитания: как применять разработанную РАО примерную программу воспитания</li> <li>4. Переход на ФГОС старшей школы как предмет управленческого самоаудита</li> <li>5. Развитие ВСОКО в логике региональных критериев эффективности механизмов управления качеством образования</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11:30-11:45                                        | Перерыв                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 11:45-13:15                                        | <p><b>Секция 1: «Проверки образовательной организации контролирующими органами: что необходимо знать руководителю и сотрудникам»</b></p> <p><b>Эксперт:</b> <i>Кандриков Сергей Владимирович</i> - кандидат политических наук, директор АНО Центр правовой поддержки «Профзащита»</p> <p><b>Ключевые вопросы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нормативно-правовая основа проведения проверок</li> <li>2. Государственная регламентация образовательной деятельности</li> <li>3. Государственный контроль (надзор) в сфере образования. Федеральный государственный контроль качества образования.</li> <li>4. Обязательные требования законодательства в сфере образования</li> <li>5. Виды проверок, цели, задачи и основания для их проведения. Порядок и сроки проведения проверок</li> <li>6. Подготовка к проведению проверки. Права и обязанности сотрудников во время проведения проверки. Права и обязанности должностных лиц при осуществлении контроля (надзора)</li> <li>7. Меры, применяемые органом контроля и надзора, при неисполнении предписания об устранении выявленных нарушений</li> <li>8. Порядок обжалования результатов проверки в случае несогласия с ними администрации образовательной организации, основания для признания результатов проверки недействительными</li> <li>9. Типичные нарушения обязательных требований законодательства в сфере образования</li> </ol> |

\* участие предусмотрено в рамках дополнительного пакета услуг

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13:15-14:30                                          | Обед*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14:30-16:00                                          | <p><b>Секция 3: «Нормативно-правовые аспекты моделирования цифровой образовательной среды»</b></p> <p><b>Эксперт:</b> <i>Вавилова Анна Александровна - сотрудник Лаборатории образовательного права Юридического института ГАОУ ВО МГПУ, заместитель директора Центра правовых прикладных разработок Института образования НИУ ВШЭ. кандидат юридических наук</i></p> <p><b>Ключевые вопросы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Использование материалов образовательных платформ в реализации образовательной программы</li> <li>2. Цифровая образовательная среда – общедоступные, групповые ресурсы и ресурсы отдельных организаций</li> <li>3. Использование материалов образовательных платформ в образовательной программе: условия использования, максимально допустимые объемы, порядок инкорпорации, необходимые документы</li> <li>4. Условия использования чужого контента в образовательном процессе: ключевые возможности и ограничения законодательства о результатах интеллектуальной деятельности</li> <li>5. Изменения в образовательной программе - пределы возможностей организации</li> <li>6. Формирование своего образовательного контента, организация использования цифровой образовательной среды в школе</li> <li>7. Кадровое и финансовое обеспечение, возникающие права работников, организации и юридическое оформление. Варианты использования.</li> </ol> |
| 13 августа 2020 г., четверг, второй день конференции |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10:00-11:30                                          | <p><b>Секция 1: «Профессиональные стандарты как ресурс эффективного менеджмента»</b></p> <p><b>Эксперт:</b> <i>Бережнова Ольга Владимировна, кандидат филологических наук; заведующая кафедрой развития образовательных систем БУ ОО ДПО «Институт развития образования»</i></p> <p><b>Ключевые вопросы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реестр профстандартов, имеющих полную юридическую силу</li> <li>2. Баланс ЕКС и профстандартов в текущем контроле кадровых условий деятельности образовательной организации</li> <li>3. Документарный и содержательный аспекты реализации профстандартов.</li> <li>4. Вопросы внутриорганизационной оценки соответствия сотрудников требованиям профстандартов.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11:30-11:45                                          | Перерыв. Кофе брейк*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11:45-13:15                                          | <p><b>Секция 2: «Управление образовательным процессом школы в 2020/21 учебном году»</b></p> <p><b>Эксперт:</b> <i>Савиных Галина Петровна, эксперт-методист, кандидат педагогических наук; руководитель экспертного бюро «ПРО-сегмент»</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

\* участие предусмотрено в рамках дополнительного пакета услуг



|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <p><b><u>Ключевые вопросы:</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изменение статуса учебных предметов в связи целевыми показателями нацпроекта «Образования»</li> <li>2. Современные требования к разработке учебных планов и их преемственность по уровням общего образования</li> <li>3. Интеграция урочной и внеурочной деятельности для достижения метапредметных образовательных результатов и личностного развития обучающихся</li> <li>4. Рабочие программы в составе ООП: как сделать их эффективными</li> <li>5. Методические вопросы для обсуждения на августовском педсовете</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>13:15 -14:30</b>  | <b>Обед*, свободное время</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>14:30 - 16:00</b> | <p><b>Секция 3: «Организация образовательного процесса в школе в связи с переходом на дистанционную работу»</b></p> <p><b>Эксперт:</b> <i>Вавилова Анна Александровна - сотрудник Лаборатории образовательного права Юридического института ГАОУ ВО МГПУ, заместитель директора Центра правовых прикладных разработок Института образования НИУ ВШЭ. кандидат юридических наук</i></p> <p><b><u>Ключевые вопросы:</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Инкорпорация материалов образовательных платформ в образовательной программе. Условия использования контента. Изменения в документах</li> <li>2. Изменения формах проведения занятий - пределы возможностей организации. Разработка образовательного контента. Кадровое и финансовое обеспечение. Возникающие права и юридическое оформление. Варианты использования</li> <li>3. Индивидуализация образования в новых условиях. Особенности утверждения отдельных учебных планов. Обеспечение особых образовательных потребностей</li> <li>4. Обеспечение индивидуальных запросов к содержанию и качеству образования</li> <li>5. Новые возможности по формированию групповых обучающихся</li> <li>6. Текущий контроль и промежуточная аттестация. Формы и порядок проведения - порядок внесения изменений. Контроль самостоятельности работы обучающихся</li> <li>7. Воспитательная работа и внеурочная деятельность</li> <li>8. Порядок перевода в дистанционный формат. Возможности кадрового обеспечения.</li> <li>9. Платные образовательные услуги в новых условиях. Правовые возможности по изменению договоров. Отказ от услуг. Оформление дистанционного характера. Изменения в стоимости услуг</li> <li>10. Обучение законным отношениям с минимальным присутствием</li> <li>11. Право и обязанности обучающихся, степень вовлечения в образовательный процесс и новые обязанности</li> <li>12. Сетевое взаимодействие в новых условиях и работа с обучающимися, проживающими в других населенных пунктах. Расширение возможностей взаимодействия с отзывами</li> <li>13. Новые возможности пространственного распределения обучающихся</li> </ol> |

\* участие предусмотрено в рамках дополнительного пакета услуг

| <b>14 августа 2020 г., пятница, выездной день конференции*</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>08:30-09:00</b>                                             | <b>Сбор делегатов в холе отеля</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>09:00-10:00</b>                                             | <b>Автобусный трансфер в образовательную организацию</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>10:00-12:00</b>                                             | <b>Посещение образовательной организации города Москвы</b><br><br><b>Программа: «Знакомство с практикой управления образовательной организацией»</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Встреча с руководителем учреждения. Обмен опытом;</li> <li>• Экскурсия по образовательному учреждению;</li> <li>• Презентация работы данного учреждения;</li> <li>• Мастер классы и круглый стол;</li> <li>• Ответы на вопросы слушателей;</li> <li>• Обед на территории образовательного центра;</li> </ul> |
| <b>12:00-13:00</b>                                             | <b>Обед</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>13:00-14:00</b>                                             | <b>Автобусный трансфер в образовательную организацию</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>14:00-16:00</b>                                             | <b>Посещение образовательной организации города Москвы</b><br><br><b>Программа: «Знакомство с практикой управления образовательной организацией»</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Встреча с руководителем учреждения. Обмен опытом;</li> <li>• Экскурсия по образовательному учреждению;</li> <li>• Презентация работы данного учреждения;</li> <li>• Мастер классы и круглый стол;</li> <li>• Ответы на вопросы слушателей;</li> <li>• Обед на территории образовательного центра;</li> </ul> |
| <b>16:00-17:00</b>                                             | <b>Автобусный трансфер в отель</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

*Обозначенные в Программе темы секций, время их проведения, состав спикеров могут быть изменены по объективно независимым от планов организатора причинам*

\* участие предусмотрено в рамках дополнительного пакета услуг