

Аналитическая справка
по результатам изучения организации внутренней системы оценки качества (далее- ВСОКО) в соответствии с
действующим законодательством РФ в ДОО №№13,41,86 г.Белгорода.

Документарная проверка проводилась на основании приказа управления образования администрации г. Белгорода от 21 февраля №285 «О проведении документарной проверки в ДОО». Цель проверки: изучения организации внутренней системы оценки качества образования (далее - ВСОКО) в соответствии с действующим законодательством РФ, выявления затруднений ДОО в части разработки программы ВСОКО и оценочного инструментария к нему, планирования и проведения оценочных процедур в ДОО. Комиссией в составе Лазаревой Т.В., старшего воспитателя ДОО№88, Никитиной Н.А., старшего воспитателя ДОО№58, Мережко Е.А., старшего воспитателя ДОО№78 в период с 02.03.2020 по 20.03. 2020 г. в соответствии с планом-заданием, проведена проверка в ДОО№№ 13,41, 86.

Результаты проверки по МБДОУ д/с №13
(заведующий Хвостова М.А., старший воспитатель Орехова Ж.В.)

№	Наименование документа	Рассмотрение и принятие	Утверждение	Соответствие содержания требованиям	Примечания
1.	Положение о ВСОКО ДО	протокол №1 от 31.08.2018г	приказ №105 от 03.09.2018г.	Соответствует	Структура Положения представлена разделами в водной части общие положения; в основной части: цели, задачи и принцип системы внутренней оценки качества дошкольного образования организационная и функциональная структура системы оценки качества образования, реализация внутренней системы оценки качества образования; в заключительной части: подведение итогов и оформление результатов внутренней системы оценки качества образования, «ответственность и делопроизводство». В ходе экспертизы установлено, что Положение соответствует требованиям действующего законодательства РФ в части объекта и предмета оценки ВСОКО: качество условий реализации ООП ДО МБДОУ качество организации образовательной деятельности в МБДОУ качество результатов освоения ООП ДО МБДОУ.

2.	Программа ВСОКО	протокол №1 от 31.08.2018г	приказ №105 от 03.09.2018г.	Соответствует	На основании положения о ВСОКО в детском саду разработана «Программа обеспечения функционирования внутренней системы оценки качества образования МБДОУ д/с № 13 г.Белгорода» Программа устанавливает содержание и порядок осуществления ВСОКО. Перечень содержания оценочных процедур соответствует положению, и программе, в части объекта и предмета оценки ВСОКО. Программа включает: объект мониторинга, показатель характеризующий объект внутренней системы оценки качества образования, методы и средства сбора данных, периодичность предоставления данных, ответственных исполнителей. Перечень инструментария для проведения оценочных процедур прилагается в соответствии с приложениями к программе ВСОКО МБДОУ и утверждён приказом заведующего № 105 от 03.09.2018г. Инструментарий разработан на каждую оценочную процедуру.
3.	План –график на 2018-2019 год и на 2019-2020год	На 2018-2019 учебный год принятого на заседании Педагогического совета (протокол №1 от 31.08.2018г.), на 2019-2020 учебный год принятого на заседании Педагогического совета (протокол №1 от 30.08.2019г.)	утверждены приказом заведующего приказ №105 от 03.09.2018г. и приказ №80 от 02.09.2019г.	Соответствует	Для оценки ВСОКО на текущий учебный год в дошкольном учреждении имеется План проведения мониторинговых процедур на учебный год. В планах отражены мониторинговые процедуры которые планируется провести в течение конкретного периода года выбор которых соответствует программе ВСОКО. Оценочные процедуры включены в годовой план деятельности ДОУ. Алгоритм действий субъектов ВСОКО соблюдается и прослеживается через следующие документы: приказы по МБДОУ №105 от 03.09.2018г. и №80 от 02.09.2019г., протокол Пс №3 от 27.11.2019г., протокол педагогических часов №5 от 03.10.2019г., №11 от 18.12.2019г.
4.	Анализ процедуры оценки качества	Приказ по МБДОУ от 20.10.2019г. №110	Протокол педагогического часа №5 от	Соответствует не в полной мере	Результаты оценки качества организации образовательного процесса представлены на Педагогическом совете, протокол №3 от 27.11.2019г. Все рекомендации отражены в приказе по МБДОУ от

	<p>организации образовательного процесса на примере «Организация физкультурно - оздоровительной работы в ДОУ в процессе взаимодействия всех участников образовательных отношений» в плане на 2018-2020 учебный год</p>	<p>О проведении тематической проверки «Организация физкультурно - оздоровительной работы в ДОУ в процессе взаимодействия всех участников образовательных отношений»</p>	<p>24.10.2019г.</p>		<p>20.11.2019г. №115/1 «Об итогах тематической проверки «Организация физкультурно - оздоровительной работы в ДОУ в процессе взаимодействия всех участников образовательных отношений»</p> <p>В справку необходимо вставить таблицы с результатами мониторингов по группам и в целом по детскому саду. Со справкой необходимо ознакомить всех педагогов по личную подпись.</p> <p>В приказе от 20.10.2019г. №110 не указаны ответственные лица за проведение и организацию оценочных процедур, не указан временной период проведения оценочной процедуры</p>
<p>5.</p>	<p>Исполнение итогового приказа «Организация физкультурно - оздоровительной работы в ДОУ в процессе взаимодействия всех участников образовательных отношений»</p>	<p>Протокол Пс №3 от 27.11.2019г</p>		<p>соответствует</p>	<p>Распорядительная часть приказа исполнена в полном объеме и в указанные сроки: включены в ежедневный комплекс закаляющих мероприятий: босохождение в помещении при соблюдении температурного режима, адаптационный комплекс, направленный на повышение выносливости организма, для воспитанников с ТНП разработать индивидуальные оздоровительные маршруты для детей с нарушениями ОДА, организованы выставки дидактических пособий, игр, художественной и методической литературы совместные творческие работы детей и родителей на тему «Как сохранить здоровье», «Здоровый образ жизни в нашей семье» «Мама, папа, я - здоровая семья», 1 семья воспитанников участвует в муниципальном конкурсе семейных портфолио «Мы растим здорового ребёнка», осуществляется деятельность с родителями через социальные сети: размещено 6 видеороликов по профилактике ОДА, проведены вебинары «Влияние подвижных игр на формирование осанки дошкольников», «Растем, играя!», авторская видеоконсультация «Использование элементов Суджок-терапии в работе учителя-логопеда ДОУ», мастер-класс инструктора по</p>

					физической культуре «Корригирующая гимнастика как средство профилактики ОДА у дошкольников», включены в планы с родителями совместные физкультурные мероприятия и праздники.
--	--	--	--	--	--

Результаты проверки в МБДОУд/с № 41
(заведующий Пирогова А.В., старший воспитатель Андреева Е.А.)

№	Наименование документа	Рассмотрение и принятие	Утверждение	Соответствие содержания требованиям	Примечания
	Положение о ВСОКО ДО	Протокол ПС №1 От 31.08.2017 г	Приказ №148/1 от 31.08.2017 г	Соответствует	Положение соответствует требованиям действующего законодательства: содержит определение объекта и предмета оценки ВСОКО, перечень требований к качеству условий реализации ОП, перечень требований к качеству образовательной деятельности, перечень требований к качеству результатов образовательной деятельности.
	Программа ВСОКО	Протокол ПС №1 От 31.08.2017 г	Приказ № 148/1 От 31.08.2017 г	Соответствует не в полной мере	Кратность и периодичность проведения: 2 раза – РППС, образовательный процесс, индивидуальные особенности, готовность к школе, удовлетворенность родителей деятельностью ДОО, результативность участия детей и педагогов в конкурсах, Целесообразность проведения: целесообразно Соответствие Положению: соответствует не в полной мере. Например: В программу ВСОКО не включены следующие объекты, указанные в Положении: оценка качества пожарной безопасности, качеств консультационной поддержки родителей, оценка качества рабочих программ педагогов, оценка качества образовательной деятельности в режимных моментах, оценка качества самостоятельной деятельности детей,

					<p>качество сотрудничества с семьей И наоборот, в программе присутствуют объекты, не указанные в Положении:</p> <p>наличие и качество условий для детей с ОВЗ, качество взаимодействия педагогов с детьми, воспитательная результативность образовательной деятельности. Отсутствует блок «оценка качества психолого-педагогических условий».</p> <p>Для качественной оценки деятельности по каждому направлению необходимо дополнить перечень объектов в Программе ВСОКО.</p>
	<p>План (циклограмма) ВСОКО</p>	<p>Протокол № 1 от 31.08.2018 г</p> <p>Протокол ПС №1 от 31.08.2019 г.</p>	<p>На 2018-2019 уч. год- приказ от 31.08.2018г. №182</p> <p>На 2019-2020 уч. год –приказ от 30.08.2019г. № от 30.08.2019г №128128</p>	<p>Соответствует не полной мере</p>	<p>Мероприятия плана ВСОКО отражают реализацию годовых задач: <i>1.Повысить эффективность использования здоровьесберегающих технологий, за счет реализации совместных с семьями проектов здоровьесберегающей направленности.</i></p> <p>Мероприятия ВСОКО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Анализ заболеваемости – ежемесячно • Медико-педагогический контроль за организацией физического воспитания и формированием культурно-гигиенических навыков • Контроль за организацией и учетом оздоровительной работы • Контроль за организацией питания • Диагностика физического развития и психического здоровья воспитанников • Мониторинг социальной адаптации к условиям ДОО (диагностика адаптационного периода) • «Использование здоровьесберегающих технологий в режиме дня» <p><i>2.Продолжать развитие самостоятельности и инициативы ребенка с помощью технологий социализации «Клубный час» и «Рефлексивный круг».</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг РППС в группах ДОО • Тематическая проверка: «Руководство самостоятельной

					<p>деятельностью дошкольников в соответствии с ФГОС ДО»</p> <p>По решению задач</p> <p><i>3.Продолжать создавать единое образовательное пространство ДОУ через применение современных форм взаимодействия с семьями воспитанников.</i></p> <p><i>Обеспечивать качество организации образовательного процесса в условиях ФГОС ДО средства повышения профессионализма педагогических кадров.</i></p> <p>контрольно- оценочных процедур не запланировано.</p>
	Использование оценочного инструментария при проведении контрольно-оценочных процедур			Инструментарий оформлен как приложение к утвержденной Программе ВСОКО	<p>Грифа «Утверждаю» не имеют</p> <p>Перечень представленного инструментария не позволяет отслеживать все направления деятельности, обозначенные в Положении.</p>
	Осуществление процедуры проведения ВСОКО	-	Регламентируются приказом руководителя	Соответствует не в полной мере	<p>Не выдерживаются установленные сроки между изданием приказа по ДОУ о проведении мероприятия ВСОКО и началом мероприятия</p> <p>(издание приказа 20.11.2019, начало процедуры 25.11.2019) – 2 дня на подготовку к проверке</p> <p>Алгоритм действий администрации в Положении о ВСОКО прописан, соблюдается, реализуется через формирование системы приказов по ВСОКО (в приказах определены сроки и ответственные за проведение контрольно-оценочных процедур).</p> <p>Алгоритм действий педагогического совета в Положении о ВСОКО прописан, соблюдается, реализуется через протоколы ПС (справки по результатам контрольно-оценочных процедур рассматриваются на заседаниях педагогических советов:</p> <p>Протокол № 1 от 31.08.2018 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Принятие плана ВСОКО • Рассмотрение результатов мониторинга РПСС

					<p>Протокол №2 от 30.11.2018 г</p> <ul style="list-style-type: none"> Справка тематического контроля «Создание благоприятных здоровьесберегающих условий для организации образовательной деятельности». Итоги адаптации детей в группах ДОУ <p>Протокол № 3 от 28.02.2019 г</p> <ul style="list-style-type: none"> Справка тематического контроля «Формирование социально – коммуникативной компетентности у дошкольников» Справка фронтального контроля в подготовительных к школе группах <p>Протокол № 4 от 30.05.2019 г</p> <ul style="list-style-type: none"> Анализ и оценка развивающей предметно – пространственной среды ДОУ в соответствии с ФГОС ДО Анализ готовности детей к обучению в школе по результатам психологической диагностики <p>Алгоритм действий рабочей группы в Положении о ВСОКО прописан, реализацию не удалось проследить, так как рабочие материалы не были предоставлены.</p>
	<p>Реализация плана ВСОКО за текущий учебный год исходя из планирования деятельности ДОО на текущий учебный год в части определения «качества организации образовательной деятельности в</p>	<p>Протокол № 2 от 28.11.2019 г</p>	<p>Приказ № 184 от 20.11.2019 г «О проведении тематического контроля»</p> <p>В приказе определены сроки проведения проверки, состав комиссии по проведению, сроки ознакомления с результатами</p>	<p>Соответствует не полной мере</p> <p>Приказом не предписано рассмотрение результатов контроля на педагогическом совете.</p>	<p>Справка по результатам тематического контроля «Использование здоровьесберегающих технологий в режиме дня»,</p> <p>В процессе тематического контроля изучалось качество организации двигательной деятельности: зарядка, гимнастика после сна, физкультурные минутки на занятиях, подвижные игры на прогулке и в группе. Анализ содержания контроля не отражает критериального подхода, который должен быть определен инструментарием, выводы не содержат конкретных рекомендаций по повышению качества образовательного процесса и качества взаимодействия с семьями воспитанников.</p> <p>В приказах не соблюдаются временные требования к организации контроля: приказ от 20.11. строки проведения контроля 25-28.11. Констатирующая часть приказа не содержит краткого описания результатов контроля.</p>

	ДОО» на примере тематического контроля		контроля, сроки предоставления справки. Приказ № 190/1 от 02.12.2019 г. «О результатах тематического контроля»		Информация в распорядительной части приказа не конкретна, результаты проверить невозможно.
--	--	--	---	--	--

Результаты проверки в МБДОУ д/с № 86
(заведующий Головня О.И., старший воспитатель Мысливцева Ж.Н.)

№	Наименование документа	Рассмотрение и принятие	Утверждение	Соответствие содержания требованиям	Примечания
1.	Положение о ВСОКО ДО	На заседании педагогического совета от 30.08.2018года протокол №1,	утверждено приказом заведующим МБДОУ от 05.09.2018 года №153.	не в полной мере соответствует	<p>Структура Положения представлена разделами: общие положения; в основной части: цели, задачи и принципы системы внутренней оценки качества дошкольного образования, организационная и функциональная структура системы оценки качества образования, реализация внутренней системы оценки качества образования; в заключительной части: подведение итогов и оформление результатов внутренней системы оценки качества образования, «ответственность и делопроизводство».</p> <p>В ходе экспертизы установлено, что основными направлениями ВСОКО в МБДОУ являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - качество содержания и реализации ОП ДО в МБДОУ; - качество условий реализации ОП ДО в МБДОУ; - качество результатов, достигнутых при реализации ОП ДО в МБДОУ. <p>Направление «качество содержания и реализации ОП ДО в МБДОУ» предполагает ежегодное проведение экспертизы содержания ОП ДО на уровне МБДОУ, что является</p>

					нецелесообразной процедурой в рамках ВСОКО МБДОУ.
2.	Программа ВСОКО	протокол №1 от 31.08.2018г	приказ №153 от 05.09.2018г.	соответствует	<p>На основании положения о ВСОКО в детском саду разработана «Программа внутренней системы оценки качества дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада комбинированного вида №86 «Радость». Программа устанавливает содержание и порядок осуществления ВСОКО. Перечень содержания оценочных процедур соответствует Положению, отражает направления и показатели оценки, оценочная процедура, инструментарий, периодичность проведения, ответственные за проведение и сбор информации, где отражаются результаты оценки (документ). В данной программе четко не определен объект и предмет оценки ВСОКО, а совмещен вместе с перечнем требований к</p> <ul style="list-style-type: none"> - качество содержания и реализации ОП ДО в МБДОУ; - качество условий реализации ОП ДО в МБДОУ; - качество результатов, достигнутых при реализации ОП ДО в МБДОУ. <p>Перечень инструментария для проведения оценочных процедур соответствует Программе ВСОКО, утверждён приказом заведующего № 157 от 14.09.2018г. Представленного инструментария не достаточно для отслеживания всех направлений ВСОКО.</p>
ВСОКО	План –график на 2018-2019 год и на 2019-2020год	На 2018-2019 учебный год принятого на заседании Педагогического совета (протокол №1 от 31.08.2018г.), на 2019-2020 учебный год	утверждены приказом заведующего приказ №153 от 03.09.2018г. и приказ № 185 от 06.09.2019г.	Соответствует не в полной мере	<p>В планах отражены мониторинговые процедуры, которые планируется провести в течение года, выбор, которых осуществлен из Программы ВСОКО МБДОУ. Содержание контрольно- оценочных мероприятий в Планах деятельности на 2018-2019 и 2019-2020 учебные годы и Планах ВСОКО МБДОУ не совпадает.</p> <p>Так, отмечается разночтение в названии и формулировках «форм оценочной процедуры»:</p> <p>в плане деятельности на 2018-2019 учебный год тематическая проверка «Организация самостоятельной детской</p>

		<p>принятого на заседании Педагогического совета (протокол №1 от 30.08.2019г.)</p>			<p>деятельности в РППС группы с использованием шкал EBERS», в Плане ВСОКО МБДОУ на 2018-2019 учебный год – оценка качества организации самостоятельной деятельности детей в РППС старших и подг. групп № 1,12,10,13,7,14 (шкалы EBERS)</p> <p>Сроки проведения совпадают во всех документах (февраль).</p> <p>В Планах деятельности по реализации ВСОКО рассматриваются вопросы, которые не запланированы в Плане ВСОКО на текущий год:</p> <ul style="list-style-type: none"> - контроль реализации продуктов и приготовления пищи; - порядок учета и хранения продуктов питания в кладовой, наличие сертификатов качества, ярлыков, соответствие спецификации к заключенному контракту; - снятие остатков продуктов питания в кладовой; расходование продуктов питания в соответствии с установленными нормами; - оформление технологических карт блюд.
	<p>Алгоритм процедуры оценки качества образования на примере «Качество организации образовательного процесса» (тематический контроль)</p>	<p>педагогического совета от 26.03.2019г. №3</p>	<p>приказ от 11.01.2019 года №11 «О проведении тематического контроля»</p>	<p>Соответствует не в полной мере</p>	<p>В Плане ВСОКО на 2018-2019 учебный год тематический контроль входит в «Качество содержания и реализации ОП ДО МБДОУ».Алгоритм действий субъектов ВСОКО соблюдается.</p> <p>В ходе анализа тематической проверки «Организация самостоятельной детской деятельности в РППС группы с использованием шкал EBERS» определено:</p> <p>Перед проведением оценки организации самостоятельной деятельности детей заведующим издан приказ от 11.01.2019 года №11 в соответствии с годовым планом деятельности на 2018-2019 учебный год, определены сроки - с 11 по 22 февраля 2019г.</p> <p>Определены основные направления контроля и критерии оценивания, которые отличаются от оценочных карт EBERS.</p> <p>Приказом заведующего «О проведении заседания педагогического совета» от 21. 02.2019г. №34 включен вопрос для рассмотрения: «О результатах оценки качества организации самостоятельной детской деятельности в РППС группы с</p>

					<p>использованием шкал EKKERS» с представлением справки. Справка носит аналитический характер. Все рекомендации отражены в итоговом приказе.</p> <p>Приказом «О принятии решений по итогам заседания педагогического совета от 26.03.2019г. №3» от 03.04.2019г. №70. Определены управленческие решения, из которых не все конкретны и не позволяют отследить результат (например, Оптимизировать РППС для организации двигательной активности и доступности всех игровых материалов).</p> <p>По итогам педсовета и на основании тематической справки издан приказ «О проведении семинара» от 08.04.2019г. №75 с целью обеспечения выполнения решений педагогического совета от 26.03.2019г. №3 и оказания методической помощи воспитателям в организации РППС определено проведение семинара « Организация РППС группы как средство повышения самостоятельности и инициативы ребенка при развёртывании полноценной игры». (Материалы прилагаются, носят обучающий характер, представлены рекомендации по организации уголков уединения).</p> <p>Приказом «О проведении повторного контроля от 22.08.2019г. №170 старшему воспитателю Мысливцевой Ж.Н. определено провести оперативный контроль по организации РППС. Результат оперативного контроля рассмотрен на заседании педагогического совета от 31.08.2019г. Период проведения оценочных процедур, указанных в программе ВСОКО соблюдены.</p> <p>В приказах необходимо указывать на организацию и проведение оценки «согласно утвержденному инструментарию программы ВСОКО». Со справкой тематической проверки необходимо знакомить всех педагогов под роспись.</p>
--	--	--	--	--	--

Общие выводы: в МБДОУ д/с №№13,41,86 внутренняя система оценки качества дошкольного образования организованы в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Рекомендации:

Хвостовой М.А., заведующему МБДОУ д/с №13:

1. При издании приказа по ДОУ о проведении оценочных процедур ВСОКО указывать ответственных лиц и временной период проведения оценочных процедур.
2. Знакомить педагогов со справками под личную подпись.

Выводы по результатам проверки МБДОУ д/с №41:

- Результаты функционирования ВСОКО отражают реализацию годовых задач ДОО.
- Содержание РППС оценивается только с позиции реализации принципов ФГОС ДО к ее формированию, анализ не содержит конкретных рекомендаций по улучшению качества.
- Документы, регламентирующие ВСОКО, содержат разночтения, которые не позволяют составить объективную картину и объем мониторинговых и оценочных процедур.
- Предоставленного инструментария недостаточно для отслеживания всех направлений ВСОКО.
- Ввиду отсутствия необходимого инструментария, не предоставлены материалы рабочей группы и невозможно отследить качество интерпретации материалов, что негативно отражается на качестве аналитических справок и формулировке решений.
- Инструментарий ВСОКО нуждается в обновлении, так как существующие критерии не отражают необходимого состояния условий, процессов, результатов.
- Решения заседания ПС и управленческие не конкретны, не дают возможности отследить результаты.

Рекомендации:

Пироговой А.В., заведующему МБДОУ д/с №41:

- Пересмотреть объем и содержание инструментария ВСОКО: дополнить его оценочными картами по всем направлениям оценки, перечисленными в Положении, обновить оценочные карты для обеспечения соответствия критериев современным требованиям.
- При проведении тематического контроля использовать утвержденный оценочный инструментарий, который позволит обеспечить качественную интерпретацию и принимать конкретные управленческие решения.
- Устранить разночтения в содержании документов, регламентирующих процедуру осуществления ВСОКО.
- В констатирующую часть приказов включать краткое описание результатов контрольно-оценочной процедуры.
- Обратить внимание на формулировку управленческих решений, обеспечить их конкретность и выполнимость.

Выводы по результатам проверки МБДОУ д/с №86:

- Результаты функционирования ВСОКО отражают реализацию годовых задач ДОО.
- Документы, регламентирующие ВСОКО, содержат разночтения, которые не позволяют составить объективную картину и объем мониторинговых и оценочных процедур.
- Предоставленного инструментария недостаточно для отслеживания всех направлений ВСОКО.
- Ввиду отсутствия необходимого инструментария, не предоставлены материалы рабочей группы и невозможно отследить качество интерпретации материалов, что негативно отражается на качестве аналитических справок и формулировке управленческих решений.
- Инструментарий ВСОКО нуждается в обновлении, так как существующие критерии не отражают необходимого состояния условий, процессов, результатов.
- Решения заседания ПС и управленческие не конкретны, не дают возможности отследить результаты.

Рекомендации:

Головня О.И., заведующему МБДОУ д/с №86:

- Скорректировать содержание документов по реализации ВСОКО (Программу ВСОКО МБДОУ, План ВСОКО на текущий год и данный раздел в План деятельности ДОО).

- Пересмотреть объем и содержание инструментария ВСОКО: дополнить его оценочными картами по всем направлениям оценки, перечисленными в Положении, обновить оценочные карты для обеспечения соответствия критериев современным требованиям.
- При проведении тематического контроля использовать утвержденный оценочный инструментарий, который позволит конкретизировать выводы и рекомендации.
- Устранить разночтения в содержании документов, регламентирующих процедуру осуществления ВСОКО.
- Обратить внимание на формулировку управленческих решений, обеспечить их конкретность и выполнимость.
- При разработке Положения о ВСОКО использовать материалы журнала «Справочник старшего воспитателя дошкольного учреждения» № 10, 2018г.




Состав комиссии:

старший воспитатель ДОО№58
старший воспитатель ДОО№78
старший воспитатель ДОО№88

 Никитина Н.А.
 Мережко Е.А.
 Лазарева Т.В.

Ознакомлены:

заведующий ДОО№13
заведующий ДОО№41
заведующий ДОО№86

 Хвостова М.А.
 Пирогова А.В.
 Головня О.И.

25.03.2020
25.03.2020
25.03.2020

Ознакомлена:

главный специалист МБУ НМИЦ

 Невмывака С.А.
24.03.2020