

**Программа семинара**  
**«Модель ключевых компетенций руководителей, необходимых  
для эффективного управления общеобразовательной организацией»**

**Цель:** совершенствование управленческих компетенций, способствующих эффективной профессиональной деятельности в условиях развития современного образования.

**Дата проведения:** 27 ноября 2024 года.

**Время проведения:** 11:00 – 13:00.

**Участники:** руководители, заместители руководителей и педагогические работники общеобразовательных организаций региона.

**Место проведения:** ОГАОУ ДПО «БелИРО» (г. Белгород, ул. Студенческая, дом 14, ауд. 806).

**Ответственный за проведение:** центр развития управленческих компетенций ОГАОУ ДПО «БелИРО».

| <b>Время проведения</b> | <b>Тема выступления</b>                                                                           | <b>Ф.И.О. выступающего</b>                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11:00-11:15             | Профессиональная компетентность руководителя школы: от качества управления к качеству образования | Арбузова Наталья Николаевна, и.о. проректора ОГАОУ ДПО «БелИРО»                                                                                                                                                     |
| 11:15-11:30             | Программа развития школы как инструмент стратегического управления                                | Тронза Екатерина Павловна, заведующий центром развития управленческих компетенций ОГАОУ ДПО «БелИРО»                                                                                                                |
| 11:30-12:55             | Деловая игра «Эффективная школа: от проектирования к устойчивому развитию»                        | Майорова Анна Сергеевна, старший методист центра развития управленческих компетенций ОГАОУ ДПО «БелИРО»;<br>Рукина Мария Витальевна, старший методист центра развития управленческих компетенций ОГАОУ ДПО «БелИРО» |

|             |                   |                                                                       |
|-------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 12:55-13:00 | Подведение итогов | Арбузова Наталья Николаевна,<br>и.о. проректора ОГАОУ ДПО<br>«БелИРО» |
|-------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат 00e2a3a455fd2344fd7b0777dba6dcd3b6

Владелец Степанченко Внолетта Григорьевна

Действителен с 07.05.2024 по 31.07.2025

**Проректор**

**В.Г. Степанченко**